



## **Comune di Meduna di Livenza (TV)**

**RELAZIONE DI FINE MANDATO**

**2014**

## Premessa

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013), la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoe e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

<b>1 PARTE I - DATI GENERALI</b>
----------------------------------

**1.1 Popolazione residente**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2009	2010	2011	2012	2013
Residenti al 31.12	2.957	2.969	2.972	2.948	2.926

**1.2 Organi politici**

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
Fantuz Marica	sindaco	Medunattiva
Michielin Vincenzo	assessore-vicesindaco	Medunattiva
Sartori Armando	assessore	Medunattiva
Gervasoni Gianluca	assessore	Medunattiva
Prosdocimo Roberto	consigliere	Medunattiva
Moschetta Ilario	consigliere	Medunattiva
Rusalen Mirco	consigliere	Medunattiva
Cusin Luca	consigliere	Medunattiva
Tolot Avio	consigliere	Medunattiva
Astolfo Marco	consigliere	MEDUNA 2000 SI
Rizzetto Gianni	consigliere	MEDUNA 2000 SI
Cigagna Giovanni	consigliere	MEDUNA 2000 SI
Stival Gilberto	consigliere	MEDUNA 2000 SI

**1.3 Struttura organizzativa**

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

<b>Organigramma</b>	<b>Denominazione</b>
Direttore:	non previsto
Segretario:	Fabio Olivi (in convenzione con i Comuni di Cavallino Treporti e Portobuffolé)
Numero dirigenti	0
Numero posizioni organizzative	4
Numero totale personale dipendente	15
Struttura organizzativa dell'ente:	
Servizio	Amministrativo
Servizio	Tecnico
Servizio	Demografico
Servizio	Finanziario
Servizio autonomo	Vigilanza

#### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

<b>Nel periodo del mandato</b>	<b>Stato</b>
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	<b>NO</b>

#### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

<b>Nel periodo del mandato</b>	<b>Stato</b>
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale del nostro ente, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
Servizio autonomo di Vigilanza	L'organico dell'Ente è formato da un solo agente; pertanto l'ordinario servizio lungo le strade è limitato	Convenzioni con altri comuni
Servizio tecnico	Aumento delle manutenzioni gestite in economia	Gestione dei servizi anche con l'impiego di lavoratori socialmente utili
Servizio finanziario	Impossibilità a ricoprire un posto vacante in organico a seguito pensionamento a causa dei vincoli imposti dalle norme statali in materia	Si è cercato di limitare il disagio prodotto dalla mancata assunzione con una forma di parziale mobilità interna

## 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 10	0 su 10

## 1.8 Opere realizzate

Si riepilogano nella seguente tabella, l'elenco delle opere più significative che hanno caratterizzato il presente mandato, indicando l'entità di spesa, gli eventuali cofinanziamenti e lo stato di avanzamento dei lavori:

Elenco principali opere eseguite	Descrizione	Anno	Importo	Finanziamento	Stato
Edilizia scolastica	Ampliamento plesso scolastico	2010	447.000,00	Contributo regionale per 135.000 Euro - contributo statale per 262.000 Euro - 50.000 Euro fondi propri	completata
Sicurezza stradale	Lavori messa in sicurezza via Dante	2010	567.400,00	Contributo regionale per 396.000 Euro - mutuo per 171.400 Euro	completata
Risparmio energetico	Realizzazione impianti fotovoltaici	2010	430.000,00	Mutuo ordinario	Completato
Sicurezza stradale	Lavori allargamento via Cimitero	2011	330.000,00	Contributo regionale di Euro 147.500 - Fondi propri di bilancio	Completato
Viabilità	Sistemazione via Pascoli	2011	168.500,00	Contributo regionale di Euro 90.000 - Fondi propri di bilancio	Completato
Viabilità	Realizzazione parcheggi in via Garibaldi	2011	125.000,00	Mutuo di 85.000 Euro - Fondi propri di bilancio	completato
Sicurezza stradale - risparmio energetico	Posa in opera pali fotovoltaici della pubblica illuminazione	2010-2011-2012-2013	69.194,65	Fondi propri di bilancio	completato
Pubblica sicurezza	Progetto videosorveglianza territorio comunale	2012	23.920,50	Fondi propri di bilancio	Completata
Istruzione	Fornitura materiale multimediale per le scuole	2012	44.971,80	Fondi propri di bilancio	Completata
Viabilità	Sistemazione vecchio ponte sul fiume Livenza e sistemazione della strada di accesso	2012	1.200.000,00	Contributo statale - regionale e fondi propri di bilancio	In attesa di avvio procedura per incarico progettazione
Manutenzione sede municipale	Manutenzione straordinaria sede municipale	2013	100.000,00	Contributo da .E. tramite AVEPA - Fondi propri di bilancio	In fase di predisposizione di gara di appalto
Opere cimiteriali	Lavori di costruzione nuovi loculi e servizi igienici nel cimitero	2013	80.000,00	Fondi propri di bilancio	In fase di completamento

## 2 PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

### 2.1 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella segu ante tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
adozione nuovo Regolamento per il Funzionamento della Casa Albergo "A. Rusalen"	30/09/2009	revisione sistematica del Regolamento esistente al fine di rispondere in maniera puntuale alle esigenze del servizio ed alle modifiche introdotte dal legislatore all'Ordinamento delle Autonomie Locali
adozione Regolamento per il Servizio di Assistenza Domiciliare e di Telesoccorso e Telecontrollo	29/10/2009	favorire modalità omogenee di accesso ai servizi per la domiciliarità degli anziani e dei disabili, attraverso la definizione di criteri comuni per tutta l'A.U.L.S.S. per la determinazione della capacità contributiva e delle soglie di accesso al servizio
modifica Regolamento ICI disposta dal Ministero dell'Economia e Finanze	30/11/2009	adeguamento alle osservazioni del Ministero delle Finanze sul regolamento ICI
adozione Regolamento per il Comitato di Gemellaggio	30/11/2009	dare nuovo impulso al gemellaggio con Sennfeld, con priorità all'iniziativa di dare maggior rilevanza allo strumento "operativo" dell'Amministrazione Comunale, rappresentato dal Comitato per il Gemellaggio
modifica al Regolamento sull'ordinamento generale degli uffici e dei servizi	02/12/2009	Introduzione integrazioni allo scopo di sveltire l'attività degli uffici e della Giunta
adozione nuovo regolamento comunale per la disciplina delle attività di barbiere, acconciatore, estetista, tatuaggio e piercing	29/07/2010	Adozione nuovo regolamento a seguito delle sostanziali modifiche apportate dalle intervenute disposizioni di legge statali e regionali
modifica Regolamento comunale per la disciplina delle attività di barbiere, acconciatore, estetista, tatuaggio e piercing	16/02/2011	Adeguamento alla normativa sulla Segnalazione Certificata di Inizio Attività
adozione regolamento per la concessione di contributi agli utenti dell'Asilo Nido Comunale	17/05/2011	agevolare l'utilizzo dell'asilo nido istituzionalizzando la possibilità che il Comune intervenga a sostegno delle famiglie per il pagamento delle rette anziché determinare riduzioni della quota fissa di retta
adozione Regolamento per l'erogazione di "Buoni lavoro" (voucher) relativi a prestazioni lavorative di tipo occasionale	29/06/2011	erogazione di somme a sostegno di soggetti in situazione economica precaria per la perdita del lavoro, con il recupero degli stessi ad attività lavorative
modifica al Regolamento per l'uso delle sale riunioni del Municipio	28/07/2011	disciplinare l'utilizzo anche del salone al piano secondo del Palazzo Municipale, denominato "auditorium" ristrutturato successivamente all'ultima modifica regolamentare
modifica Regolamento Comunale di Polizia Urbana	27/09/2011	Determinazione nuovo importo della sanzione amministrativa ai fini del pagamento in misura ridotta delle violazioni ai sensi della Legge n. 125 del 24/LUG/2008
adozione Regolamento per il servizio relativo alla gestione integrata rifiuti al C.I.T. (Consorzio per i Servizi di Igiene del Territorio) con passaggio al sistema di tariffazione (TIA)	29/12/2011	adozione per regolamentare il passaggio alla raccolta dei rifiuti con il sistema "porta a porta"
adozione Regolamento di organizzazione e funzionamento Sportello Unico per le Attività Produttive	29/12/2011	Adozione per ottemperare al D.P.R. 07 Ottobre 2010, n. 160
modifica al Regolamento per l'uso dei locali dell'ex-Casa Tolot	14/05/2012	l'aumento del numero di associazioni autorizzate all'utilizzo dei locali di ex casa Tolot ha reso necessario individuare ulteriori norme al fine di coordinarne correttamente l'utilizzo sia dal

		punto di vista logistico che sotto profilo della responsabilità
Regolamento per l'applicazione dell' IMU - Imposta Municipale Propria	14/05/2012	Regolamento tributario per l'IMU
adozione regolamento per la disciplina Videosorveglianza in Zona Industriale	24/09/2012	necessità di dotare il Comune di un apposito Regolamento di videosorveglianza per recepire quanto previsto dal protocollo di intesa in materia di videosorveglianza sottoscritto da questa Amministrazione, oltre ad altri Comuni, con al Prefettura – U.T.G.
adozione Regolamento dei Controlli Interni	21/12/2012	attivazione di una metodologia di controllo interno sia preventivo che successivo alla adozione degli atti di impegno di spesa - D.L. n° 174/2012
adozione Regolamento per le forniture di lavori, beni e servizi in economia	21/12/2012	contribuire ad una semplificazione dei procedimenti ed all'individuazione sistematica dei ruoli nelle diverse fasi degli affidamenti in economia
adozione Regolamento della tariffa sui rifiuti e del tributo comunale sui servizi	21/12/2012	regolamento tributario di istituzione della TARES
adozione Regolamento Comunale sull'Uso dei Prodotti Fitosanitari	15/04/2013	Regolamento per tutelare sia chi utilizza i prodotti fitosanitari che la salute dei cittadini che non debbono subire danni da tali trattamenti
adozione Regolamento Comunale per la disciplina delle modalità di accesso alle prestazioni sociali agevolate ed ai contributi economici assistenziali	30/09/2013	disciplinare la materia, alla luce anche della avversa congiuntura economica che vede un significativo aumento delle situazioni di difficoltà economica di singoli soggetti e/o nuclei familiari, in particolare per la perdita dell'attività lavorativa

## 2.2 Attività tributaria

### 2.2.1 ICI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	4,50%	4,50%	4,50%	4,00%	4,50%
Detrazione abitazione principale	103,29	103,29	103,29	200,00	200,00
Altri immobili	7,00%	7,00%	7,00%	7,60%	8,40%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	2,00%	2,00%

### 2.2.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota massima	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%
Fascia esenzione					
Differenziazione aliquote					SI



### 2.2.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2009	2010	2011	2012	2013
Tasso di copertura	89,29%	89,87%	83,04%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	76,20	75,70	81,85	103,19	101,49
Tipologia di prelievo	TARSU	TARSU	TARSU	TIA - affidamento gestione al C.I.T. con spese della piazzola ecologica a carico del comune	TIA - affidamento gestione al C.I.T. con spese della piazzola ecologica a carico del comune - dati indicati nel piano finanziario

## 2.3 Attività amministrativa

### 2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi e del regolamento sui controlli interni, il nostro Ente ha progressivamente adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità,

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2009	2010	2011	2012	2013
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO	02/02/2009	15/02/2010	23/02/2011	28/05/2012	06/05/2013
Verifica avanzamento obiettivi	30/09/2009	27/09/2010	27/09/2011	24/09/2012	30/09/2013
Verifica attuazione programmi	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,

A corollario delle informazioni rese, sono stati individuati, in sede di approvazione del PDO, per ogni procedimento, i dati riferibili ai tempi di conclusione, naturalmente contenuti nel limite individuato dalla norma, ove previsto, e comunque, nella generalità dei casi, notevolmente inferiore.

### 2.3.2 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	15	15
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	5	5
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	17	17
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	0	1
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	0	1
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	16	9
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	70	60
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	134	27
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	101	92
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	8	7
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	69	80
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate)	1.500	1.700
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	10	12
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	0	1

### 2.3.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato dal nostro ente è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato nel nostro ente si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

### 2.3.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Con deliberazione consiliare n. 20 del 30.09.2013 si è provveduto ad effettuare la ricognizione ex art. 3, comma 28 L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) per il mantenimento di quote detenute dal Comune di Meduna di Livenza in società da esso partecipate.

Come previsto dall'art. 3 commi 27, 28 e 29 della L. 244/2007, è stata confermata l'autorizzazione riguardante il mantenimento delle partecipazioni di questo comune nelle società di seguito

elencate evidenziando che ne sussistono gli elementi per il perseguimento di finalità istituzionali dell'amministrazione comunale e/o, per la produzione di servizi di interesse generale nonché la sussistenza dei requisiti di virtuosità di cui all'art. 14, comma 32, del D.L. 31/5/2010 n. 78 per le società che producono servizi non di interesse generale:

<b>Denominazione organismo partecipato</b>	<b>Codice fiscale</b>	<b>Data costituzione</b>	<b>Forma giuridica</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Quota posseduta</b>
Asco Holding Spa	03215740261	28/06/1996	Spa	€ 140.000.000,00	0,23%
Gal Terre di Marca	04212080263	19/02/2008	Società consortile a r.l.	€ 19.999,97	1,825170
Acque del Basso Livenza Spa	00204730279	19/02/1996	Spa	€ 2.270.492,00	6,09%
Acque del Basso Livenza Patrimonio Spa	04046770279	18/04/2011	Spa	€ 7.993.843,00	6,09%

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

## 3 PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

## 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

## 3.1.1 Entrate

Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	1.937.310,00	2.015.610,00	2.121.908,00	1.753.989,00	1.928.267,00	-0,47%
TITOLO IV ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	22.423,00	586.297,00	326.241,00	835.714,00	175.956,00	684,71%
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	601.400,00	85.000,00	0,00	0,00	0%
<b>TOTALE</b>	<b>1.959.733,00</b>	<b>3.203.307,00</b>	<b>2.533.149,00</b>	<b>2.589.703,00</b>	<b>2.104.223,00</b>	<b>7,37%</b>

## 3.1.2 Spese

Spese	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO I SPESE CORRENTI	1.782.170,00	1.701.495,00	1.743.085,00	1.527.394,00	1.668.267,00	-6,39%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	73.514,00	1.251.917,00	674.022,00	1.181.350,00	198.418,00	169,91%
TITOLO III RIMBORSO PRESTITI	90.104,00	59.310,00	80.134,00	88.555,00	91.901,00	1,99%
<b>TOTALE</b>	<b>1.945.788,00</b>	<b>3.012.722,00</b>	<b>2.497.241,00</b>	<b>2.797.299,00</b>	<b>1.958.586,00</b>	<b>0,66%</b>

## 3.1.3 Partite di giro

Partite di giro	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	216.148,00	332.079,00	169.615,00	187.312,00	155.755,00	-27,94%
TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	216.148,00	332.079,00	169.616,00	187.312,00	155.755,00	-27,94%

**3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato**

Equilibrio	2009	2010	2011	2012	2013
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	1.937.310,00	2.015.610,00	2.121.908,00	1.753.991,00	1.928.267,00
Spese Titolo I	1.782.169,00	1.701.495,00	1.743.085,00	1.527.394,00	1.668.267,00
Rimborso prestiti parte del Titolo III	90.104,00	59.310,00	80.134,00	88.555,00	91.901,00
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>65.037,00</b>	<b>254.805,00</b>	<b>298.689,00</b>	<b>138.042,00</b>	<b>168.099,00</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
Entrate Titolo IV	22.423,00	586.297,00	326.241,00	835.715,00	175.956,00
Entrate Titolo V (v. relazione)	0,00	601.400,00	85.000,00	0,00	0,00
<b>Totale titoli (IV+V)</b>	<b>22.423,00</b>	<b>1.187.697,00</b>	<b>411.241,00</b>	<b>835.715,00</b>	<b>175.956,00</b>
Spese Titolo II	73.514,00	1.251.917,00	674.022,00	1.181.351,00	198.418,00
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>-51.091,00</b>	<b>-64.220,00</b>	<b>-262.781,00</b>	<b>-345.636,00</b>	<b>-22.462,00</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	6.741,00	27.863,00	23.000,00	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	58.000,00	60.500,00	239.000,00	337.000,00	25.000,00
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>6.909,00</b>	<b>3.021,00</b>	<b>4.082,00</b>	<b>14.364,00</b>	<b>2.538,00</b>

NOTE: \*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

**3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo****3.3.1 Gestione di competenza**

Gestione di competenza	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni	1.834.952,00	2.475.038,00	2.061.709,00	2.688.490,00	2.153.218,00
Pagamenti	1.739.983,00	1.702.890,00	1.697.411,00	1.744.630,00	1.781.411,00
<b>Differenza</b>	<b>94.969,00</b>	<b>772.148,00</b>	<b>364.298,00</b>	<b>943.860,00</b>	<b>371.807,00</b>
Residui attivi	340.929,00	1.060.348,00	641.055,00	88.528,00	106.760,00
Residui passivi	421.953,00	1.641.911,00	969.446,00	1.239.982,00	332.931,00
<b>Differenza</b>	<b>-81.024,00</b>	<b>-581.563,00</b>	<b>-328.391,00</b>	<b>-1.151.454,00</b>	<b>-226.171,00</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>13.945,00</b>	<b>190.585,00</b>	<b>35.907,00</b>	<b>-207.594,00</b>	<b>145.636,00</b>

**3.3.2 Risultato di amministrazione**

Risultato di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per spese in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	84.161,00	284.340,00	337.567,00	45.180,00	203.061,00
<b>Totale</b>	<b>84.161,00</b>	<b>284.340,00</b>	<b>337.567,00</b>	<b>45.180,00</b>	<b>203.061,00</b>

**3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione**

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31.12	832.686,00	1.432.447,00	1.508.811,00	1.166.634,00	1.652.689,00
Totale residui attivi finali	1.478.701,00	1.828.207,00	1.843.763,00	1.298.115,00	744.225,00
Totale residui passivi finali	2.227.227,00	2.976.314,00	3.015.007,00	2.419.570,00	2.193.854,00
<b>Risultato di amministrazione</b>	84.160,00	284.340,00	337.567,00	45.179,00	203.060,00
Utilizzo anticipazioni di cassa					

**3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**

Utilizzo avanzo di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	58.000,00	60.500,00	239.000,00	337.000,00	25.000,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	78.500,00	60.500,00	259.000,00	337.000,00	25.000,00

**3.6 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

RESIDUI ATTIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Entrate Tributarie	0,00	0,00	34.654,00	129.147,00	29.108,00
Titolo II Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo III Entrate Extratributarie	0,00	0,00	0,00	3.134,00	47.538,00
<b>Totale</b>	0,00	0,00	34.654,00	132.281,00	76.646,00
<b>Conto capitale</b>					
Titolo IV Entrate da Alienazioni e trasferimenti di capitale	326.945,00	0,00	432.834,00	237.500,00	0,00
Titolo V Entrate derivanti da Accensione di prestiti	44.943,00	0,00	429,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	371.888,00	0,00	433.263,00	237.500,00	0,00
Titolo VI Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	11.882,00
<b>Totale generale</b>	371.888,00	0,00	467.917,00	369.781,00	88.528,00

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2009 e precedenti</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Totale da ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo I Spese correnti	129.814,00	21.049,00	42.547,00	76.109,00	292.014,00
Titolo II Spese in conto capitale	538.159,00	7,00	55.849,00	158.461,00	941.471,00
Titolo III Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto terzi	2.758,00	1.386,00	151.604,00	1.844,00	6.497,00
<b>Totale generale</b>	<b>670.731,00</b>	<b>22.442,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>236.414,00</b>	<b>1.239.982,00</b>

### 3.7 Rapporto tra competenza e residui

<b>Rapporto tra competenza e residui</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	24,80	24,90	18,80	4,50	2,20

### 3.8 Patto di stabilità interno

<b>Patto di stabilità</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Patto di stabilità interno	NS	NS	NS	NS	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

#### 3.8.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità

Il nostro ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità.

### 3.9 Indebitamento

#### 3.9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

<b>Indebitamento</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Residuo debito finale	999.643,00	1.541.733,00	1.546.599,00	1.458.044,00	1.366.143,00
Popolazione residente	2.957	2.969	2.972	2.948	2.926
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>338,06</b>	<b>519,28</b>	<b>520,39</b>	<b>494,59</b>	<b>466,90</b>

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

### 3.9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

<b>Rispetto limite di indebitamento</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	2,85	2,49	2,92	3,39	2,55

### 3.10 Conto del patrimonio in sintesi

#### 3.10.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato

<b>Attivo</b>	<b>Importo primo anno</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo primo anno</b>
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	2.830.024,00
Immobilizzazioni materiali	10.674.307,00	Conferimenti	8.553.757,00
Immobilizzazioni finanziarie	5.472,00	Debiti	1.639.804,00
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	1.511.119,00		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	832.687,00		
Ratei e risconti attivi	0,00		
<b>Totale</b>	<b>13.023.585,00</b>	<b>Totale</b>	<b>13.023.585,00</b>



**3.10.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato**

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	2.177.197,00
Immobilizzazioni materiali	11.719.366,00	Conferimenti	9.859.151,00
Immobilizzazioni finanziarie	5.472,00	Debiti	2.183.666,00
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	1.328.541,00		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.166.635,00		
Ratei e risconti attivi	0,00		
<b>Totale</b>	<b>14.220.014,00</b>	<b>Totale</b>	<b>14.220.014,00</b>

**3.11 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

**3.12 Spesa per il personale****3.12.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato**

Andamento spesa	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	560.633,00	560.633,00	560.633,00	494.162,00	494.162,00
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	508.527,00	440.177,00	453.812,00	463.973,00	458.500,00
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	32,90%	31,60%	30,40%	35,10%	31,70%

Note: \* Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

**3.12.2 Spesa del personale pro-capite**

Spesa pro capite	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa personale / Abitanti	211,46	194,47	194,93	198,88	198,22

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

**3.12.3 Rapporto abitanti/dipendenti**

Rapporto abitanti/dipendenti	2009	2010	2011	2012	2013
Abitanti/Dipendenti	197,13	197,93	198,13	196,53	195,07

**3.12.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile**

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

**3.12.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge**

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
L.S.U.	11.155,00	11.732,00

**3.12.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate**

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

**3.12.7 Fondo risorse decentrate**

Nel periodo del mandato	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo risorse decentrate	55.133,00	48.605,00	48.943,00	47.550,00	45.278,00

**3.12.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni**

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

<b>4 PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b>
--

**4.1 Rilievi della Corte dei conti**

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Rendiconto 2010 - osservazioni Corte dei Conti	Approvazione del rendiconto (17.5.2011) in violazione del termine stabilito dall'art. 227 del TUEL (30 aprile dell'anno successivo)
Rendiconto 2011 - osservazioni Corte dei Conti	approvazione del rendiconto (2/5/2012) - richiesta notizie su Residui attivi ante 2012 - perdita di alcuni organismi partecipati indirettamente - corrispondenza tra crediti e residui attivi

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Nessuna sentenza	

**4.2 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Nessun rilievo	

**4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa**

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Consumo energia elettrica per la pubblica illuminazione	105.846,19	80.624,35	25.221,84
Spese di gestione degli uffici comunali	82.212,50	71.362,49	10.850,01
Spese di gestione delle scuole elementari e medie	46.282,28	30.273,12	16.009,16
Spese telefoniche uffici comunali	9.086,00	5.301,09	3.784,91

<b>5 PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI</b>
--

**5.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate**

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	non sussiste la fattispecie

**5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società**

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	non sussiste la fattispecie

**5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.****5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	008			9.777.888,00	6,00	19.814.909,00	225.740,00

Legenda:

1. gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
2. Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
3. indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
4. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
5. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
6. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

**5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	008			13.712.425,00	6,00	6.613.800,00	598.666,00

**5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)**

**5.4.1 Primo anno di mandato**

nessuna esternalizzazione

**5.4.2 Ultimo anno di mandato**

nessuna esternalizzazione

**5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie**

Nessun provvedimento

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Meduna di Livenza (TV) che nelle more dell'insefiamento del tavolo tecnico interistituzionale verrà trasmessa alla Conferenza Stato-Città ed Autonomie Locali.

Li, 24.02.2014



Il Sindaco  
Marica Fantuz

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marica Fantuz", is written over a horizontal line.

**CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li, 28.02.2014

L'Organo di revisione economico finanziario

Guglielmo Marcuzzo

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Guglielmo Marcuzzo", is written over a horizontal line.

## Indice

	Premessa	2
1	PARTE I - DATI GENERALI	3
1.1	Popolazione residente	3
1.2	Organi politici	3
1.3	Struttura organizzativa	3
1.4	Condizione giuridica dell'ente	4
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	4
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
1.7	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	5
1.8	Opere realizzate	6
2	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
2.1	Attività normativa	7
2.2	Attività tributaria	8
2.2.1	ICI/IMU	8
2.2.2	Addizionale IRPEF	8
2.2.3	Prelievi sui rifiuti	9
2.3	Attività amministrativa	9
2.3.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	9
2.3.2	Controllo di gestione	10
2.3.3	Valutazione delle performance	10
2.3.4	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	10
3	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	12
3.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	12
3.1.1	Entrate	12
3.1.2	Spese	12
3.1.3	Partite di giro	12
3.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	13
3.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	13
3.3.1	Gestione di competenza	13
3.3.2	Risultato di amministrazione	13
3.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	14
3.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	14
3.6	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	14
3.7	Rapporto tra competenza e residui	15
3.8	Patto di stabilità interno	15
3.8.1	Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità	15
3.9	Indebitamento	15
3.9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	15
3.9.2	Rispetto del limite di indebitamento	16
3.10	Conto del patrimonio in sintesi	16
3.10.1	Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato	16
3.10.2	Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato	17
3.11	Riconoscimento debiti fuori bilancio	17
3.12	Spesa per il personale	17
3.12.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	17
3.12.2	Spesa del personale pro-capite	18
3.12.3	Rapporto abitanti/dipendenti	18
3.12.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	18
3.12.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	18
3.12.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	18
3.12.7	Fondo risorse decentrate	18
3.12.8	Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni	18
4	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	19
4.1	Rilievi della Corte dei conti	19

4.2	Rilievi dell'organo di revisione	19
4.3	Azioni intraprese per contenere la spesa	19
5	PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI	20
5.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	20
5.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società	20
5.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	20
5.3.1	Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato	20
5.3.2	Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato	20
5.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	21
5.4.1	Primo anno di mandato	21
5.4.2	Ultimo anno di mandato	21
5.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	21